

DeSIRA
LIFT



*D. Ankrah, R. Guillonnet, A. Toillier, S. Mathe,
I. Botho and A. Dolinska*

**El futuro de la investigación
y la innovación como motor
de la transformación
del sistema agroalimentario
y de las transiciones
hacia la sostenibilidad**

Perspectivas de

**África Occidental
y Central,
y Madagascar**



Este informe presenta los resultados del taller DeSIRA en la región de África Occidental y Central, y Madagascar

La serie Informes de perspectivas de DeSIRA: una hoja de ruta para la investigación y la innovación desde la perspectiva de las partes interesadas en las regiones de América Latina y el Caribe, África y Asia-Pacífico

Los Informes de perspectivas DeSIRA presentan las lecciones aprendidas por la comunidad de ejecutores de la iniciativa DeSIRA, financiada por la CE, y sus puntos de vista sobre el futuro de la investigación y la innovación (I+i) como motor de la transformación del sistema agroalimentario y de las transiciones hacia la sostenibilidad en sus respectivas regiones.

Este compendio de lecciones clave extraídas de los éxitos y desafíos de DeSIRA ofrecen una información útil que las partes interesadas en la innovación, los responsables de la toma de decisiones, los actores políticos y los inversores podrán llevar a la práctica en torno a los sistemas de innovación agrícola.

Cada informe de perspectivas se centra en una región específica en la que se desplegó la iniciativa DeSIRA (América Latina y el Caribe, África, Asia-Pacífico). Con el fin de recoger el aprendizaje común y los desafíos pendientes entre la comunidad DeSIRA, DeSIRA-LIFT organizó una serie de cuatro talleres regionales titulados "Jornadas DeSIRA Connect". Estos encuentros fueron diseñados para evaluar el progreso de las innovaciones dentro de los proyectos DeSIRA, fomentar la colaboración entre las partes interesadas, ampliar los impactos cruzados de los proyectos entre los países y cultivar el aprendizaje entre pares en torno a un estilo de I+i abierto y responsable para la transformación de los Sistemas de Innovación Agrícola (SIA). Los talleres sirvieron, además, para elaborar las estrategias de futuro después de DeSIRA. En pocas palabras, el objetivo de los

talleres era fortalecer la Comunidad de Acción y Reflexión entre los proyectos DeSIRA y sus partes interesadas. Estos eventos pretendían facilitar la colaboración a través de reuniones regionales presenciales sobre el terreno con los siguientes objetivos:

- Facilitar el debate entre los proyectos alineados con la agenda común de aprendizaje, poniendo el enfoque en los progresos y los desafíos, y desarrollando recomendaciones para mantener el impulso.
- Organizar reuniones y mesas redondas con responsables de políticas, partes interesadas, representantes del sector privado y organizaciones regionales con el fin de promover la adopción de la innovación y reforzar los SIA.
- Promover debates para desarrollar estrategias de salida, procesos de transferencia y vías para garantizar la continuidad.

Estas conferencias sirvieron de plataforma para compartir innovaciones, contribuciones a la investigación, experiencias, buenas prácticas y lecciones aprendidas de la ejecución de los proyectos DeSIRA, a la vez que fomentaron un mayor compromiso con los responsables de políticas, organizaciones regionales y actores del sector privado. Los temas clave incluyeron la aplicación de la innovación agrícola en mayor escala, la investigación dirigida por los agricultores y el fomento de entornos propicios para la ampliación de la innovación. Se invitó a partes interesadas en la innovación agrícola de la región a que asistieran e identificaran acciones prioritarias y mensajes clave para la región, con el fin de conectar a la comunidad DeSIRA con iniciativas más amplias u oportunidades para poner a escala los resultados de los proyectos DeSIRA.

Las conferencias facilitaron el debate entre actores del sector de la investigación, la divulgación y la educación, organizaciones de agricultores, proveedores de servicios de asesoramiento, la sociedad civil, organizaciones internacionales, financiadores y actores políticos para evaluar los esfuerzos e identificar los desafíos.

Las conferencias regionales tuvieron lugar en Bogotá (25-27 junio de 2024), Kigali (29-31 de julio de 2024), Accra (24-26 de septiembre de 2024) y Hanói (14-16 de enero de 2025). Cada evento, de tres días de duración, incluyó presentaciones magistrales, dos talleres y seis mesas redondas temáticas centradas en tres temas principales:

- Nuevos paradigmas de la investigación para la innovación - Mejora del impacto de la investigación mediante enfoques participativos y basados en sistemas.
- Innovaciones e investigación dirigidas por los agricultores: Fortalecimiento de las organizaciones de agricultores (OA) como actores clave en la ampliación de la agroecología y la agricultura sostenible.
- Creación de un entorno propicio para la ampliación: Gobernanza, políticas, educación y financiación del sistema alimentario para fomentar la sostenibilidad.

Estos temas estructuraron los debates de los talleres y centraron la síntesis de ideas y recomendaciones de la serie Informes de perspectivas.

Con su participación en estos talleres, DeSIRA-LIFT contribuyó a construir una comprensión colectiva de lo que supone desarrollar innovaciones para las transiciones hacia la sostenibilidad mediante colaboraciones internacionales en torno a la investigación y la innovación y la inversión pública.

Índice

Mensajes clave	5
DeSIRA en África Occidental y Central, y Madagascar	6
1. Desafíos de la transformación de los sistemas agroalimentarios en África Occidental y Central, y Madagascar	6
2. Una breve mirada al conjunto de proyectos DeSIRA en África Occidental y Central, y Madagascar	7
3. Objetivos y desafíos de los proyectos DeSIRA	10
4. Las partes interesadas de DeSIRA en la conferencia regional	11
Principales lecciones aprendidas en la comunidad DeSIRA	12
1. Nuevos paradigmas en investigación e innovación	12
1.1 Diseños de proyectos y estrategias de éxito para el desarrollo conjunto y la ampliación de las innovaciones en DeSIRA	12
1.2 Investigación en colaboración con organizaciones de agricultores, la sociedad civil y el sector privado	13
2. Innovaciones en los sistemas agroalimentarios	13
2.1 Conexión de la innovación agrícola con los sistemas alimentarios	13
2.2 Desarrollo de recursos para la innovación agrícola	14
2.3 Ampliación de las innovaciones de DeSIRA	14
3. Políticas de innovación e innovación política	15
Recomendaciones sobre el camino a seguir	16
1. Recomendación a las partes interesadas	16
1.1 Sistema de investigación	16
1.2 Comunidades innovadoras	16
1.3 Responsables de políticas	17
1.4 Asociados para el desarrollo (UE y otros donantes)	17
2. Recomendaciones para el diseño y la estrategia de futuros proyectos	18
2.1 Principios para el diseño de proyectos	18
2.2 Estrategia de aplicación	18
Conclusión	19

Mensajes clave

La conferencia “Jornadas DeSIRA Connect” hizo hincapié en las contribuciones clave de los proyectos DeSIRA a las transformaciones agrícolas inclusivas, sostenibles y resilientes al clima a través de la investigación-acción participativa, el desarrollo de capacidades para los sistemas de innovación agrícola (SIA), el compromiso con los actores políticos y el sector privado. De la conferencia surgieron varias ideas clave que servirán de lecciones para futuras acciones e impactos más amplios.

Los resultados de los proyectos DeSIRA son visibles a tres niveles:

- prácticas **tecnológicas y agrícolas** que abordan los desafíos que afectan a la agricultura de la región;
- **actitudes de conocimiento y mentalidad** de las diversas partes interesadas, permitiendo la apropiación de las innovaciones tecnológicas y prácticas;
- **unos SIA más amplios**, a nivel nacional y regional, incluyendo las innovaciones políticas y la gobernanza de la investigación.

Estos resultados se traducen en:

- la mejora de la capacidad de investigación, el desarrollo de la investigación y la innovación (I+i) y la creación o el refuerzo de las redes de investigación;
- el empoderamiento económico y la mejora de las capacidades de los SIA nacionales para abordar los desafíos del sistema agroalimentario de intensificación sostenible;
- cambios institucionales, una mayor coordinación de las políticas regionales y nuevos marcos de asignación de recursos.

Los factores clave del éxito de las estrategias de proyectos para el desarrollo conjunto y la ampliación de la innovación son:

- los mecanismos de múltiples partes interesadas (MSP, por sus siglas en inglés) para el desarrollo conjunto de la innovación con los agricultores y las organizaciones de agricultores, y el compromiso de los actores del sector privado y de la política en la fase inicial del proyecto de innovación;
- el fortalecimiento de los vínculos de los proyectos de I+i entre las organizaciones nacionales, regionales y continentales de investigación y educación;
- el refuerzo de las capacidades de las organizaciones de agricultores para hacer frente a los desafíos de la inseguridad alimentaria y nutricional en la región;
- el aprovechamiento y la garantía de la continuidad de las trayectorias de innovación combinando las organizaciones existentes y las emergentes, en particular con fines políticos y de institucionalización.

Las principales recomendaciones formuladas por los participantes tienen por objeto:

- profundizar e institucionalizar los resultados de la investigación;
- mantener los logros de la comunidad mediante un mejor acceso a los recursos y la participación generacional;
- institucionalizar los cambios políticos que hayan tenido éxito y crear mecanismos de financiación sostenibles.

Estas recomendaciones consisten en:

- un mejor diseño de los proyectos de I+i con métodos y estrategias más sólidos con los actores del sector privado y de la política, instrumentos de financiación complementarios, capacidades de gestión mejoradas en los proyectos y un mecanismo transversal para aprender y crear sinergias entre los proyectos de I+i que trabajan en los mismos temas;
- mayores inversiones y programas a largo plazo para abordar las lagunas sistémicas en los SIA, en particular en las organizaciones de investigación, extensión y educación, de modo que las infraestructuras técnicas y de conocimiento para la innovación sean más propicias y faciliten los proyectos de I+i a corto plazo.

DeSIRA en África Occidental y Central, y Madagascar

1. Desafíos de la transformación de los sistemas agroalimentarios en África Occidental y Central, y Madagascar

A pesar de disponer de amplias tierras cultivables, la región de África Occidental y Central, junto con Madagascar, se enfrenta a importantes desafíos en la producción de alimentos. El aumento medio anual previsible de la producción seguirá siendo más lento que el crecimiento demográfico esperado, lo que provocará un descenso en el valor de la producción per cápita, en consonancia con las tendencias observadas durante la última década.¹ La brecha en el rendimiento está vinculada a deficiencias en las infraestructuras, los mercados y las políticas. Actualmente, menos del 10 % de las tierras cultivadas de África son de regadío, mientras que en la franja del Sahel no llega al 3 %.² El escaso uso de fertilizantes contribuye a reducir el rendimiento y a agotar los nutrientes del suelo. Los agricultores mencionan las restricciones crediticias como un obstáculo importante para aumentar la producción, mientras que los elevados costes de transformación dificultan su capacidad para competir con las importaciones. La falta de valor añadido es un problema acuciante.³ Factores como el covid-19, la escalada de los precios mundiales de los alimentos, las crisis climáticas y los conflictos regionales han intensificado la inseguridad alimentaria, especialmente en el Sahel, donde en 2024 países como Burkina Faso, el Chad, Malí, el Níger y Nigeria fueron calificados por el Programa Mundial de Alimentos como “puntos críticos del hambre”.⁴

El cambio climático supone un desafío importante para la transformación de los sistemas agroalimentarios. La dependencia excesiva sobre la agricultura de secano aumenta la vulnerabilidad ante las sequías prolongadas, la imprevisibilidad de las precipitaciones y el aumento de las temperaturas, provocando una disminución del rendimiento de los cultivos básicos y de la producción ganadera. El cambio climático también acelera la degradación de los ecosistemas, la erosión del suelo y la pérdida de la fertilidad de los suelos y de la biodiversidad, especialmente en las zonas dominadas por la agricultura convencional y el monocultivo. Los fenómenos meteorológicos extremos, como las sequías y las inundaciones, perturban las actividades agrícolas, agravan las pérdidas de cosechas, dañan los pastos, limitan la disponibilidad de agua para el ganado y destruyen infraestructuras agrícolas fundamentales.⁵

A escala continental, la dependencia que tiene la región de importar alimentos sigue siendo preocupante. Casi todos los países de la región (donde Côte d'Ivoire y Ghana son una pequeña excepción) tienen una balanza comercial agrícola negativa. El déficit comercial de África, de 50.000 millones de dólares estadounidenses anuales, expone a los países a las fluctuaciones de los mercados internacionales y las interrupciones en la cadena de suministro.⁶ Esta dependencia del contexto exterior influye en los precios internos de los productos, incluidos los alimentos y los factores de producción, con el consiguiente aumento de los costes del combustible y de los fertilizantes que, a su vez, hacen elevar los gastos agrícolas.

Las importantes pérdidas posteriores a la cosecha, el deterioro de las infraestructuras y un entorno político poco favorable obstaculizan los mercados y las cadenas de valor, que a menudo están fragmentados. Las oportunidades para que los jóvenes y las mujeres transformen los sistemas alimentarios son limitadas.⁷ Las restricciones crediticias crean importantes desafíos para los pequeños agricultores, atrapándolos en la agricultura de subsistencia en lugar de permitirles avanzar hacia la agricultura comercial. Los elevados costes de transformación y los bajos niveles de adición de valor representan oportunidades frustradas para el crecimiento.

Los conflictos geopolíticos y la violencia armada tienen un profundo impacto en los sistemas agroalimentarios de la región, exacerbando la inseguridad alimentaria a través de diversos mecanismos. Los conflictos desplazan a las comunidades, interrumpen las rutas comerciales tradicionales y las prácticas agrícolas, confinan a las poblaciones y fuerzan el abandono de las tierras agrícolas productivas. Las consecuencias van más allá de la producción y la disponibilidad de alimentos, ya que las tensiones geopolíticas también aumentan las cargas financieras sobre las naciones afectadas, elevando los costes del servicio de la deuda externa y de la importación de suministros alimentarios e insumos agrícolas esenciales.⁸

Las plagas y enfermedades de animales, incluidos los problemas transfronterizos, suponen amenazas adicionales para la producción agrícola y los pastos, disminuyendo los rendimientos y suscitando preocupaciones sanitarias. Estos desafíos pueden diezmar los medios de subsistencia agrícolas, originando pérdidas de ganado y una mayor inseguridad alimentaria.⁹

1] OECD/FAO (2023). *OECD-FAO Perspectivas Agrícolas 2023-2032*. OECD Publishing, París. <https://doi.org/10.1787/2ad6c3ab-es>. 2] El Banco Mundial. 2024. *Bringing forth water to combat food insecurity and climate change in the Sahel*. <https://www.worldbank.org/en/news/feature/2024/03/20/afw-bringing-forth-water-to-combat-food-insecurity-and-climate-change-in-the-sahel>. 3] Banco Africano de Desarrollo. *The Ten-Year Strategy 2024 – 2033. Seizing Africa's opportunities for a prosperous, inclusive, resilient, and integrated continent*. 4] PMA y FAO. 2024. *Hunger Hotspots. FAO-WFP early warnings on acute food insecurity: November 2024 to May 2025 outlook*. Roma. <https://doi.org/10.4060/cd2995en> 5] FAO. *Conferencia Regional para África 2024. Análisis prospectivo: factores que impulsan y desencadenan la transformación de los sistemas agroalimentarios en África*.

6] Banco Africano de Desarrollo. *The Ten-Year Strategy 2024 – 2033. Seizing Africa's opportunities for a prosperous, inclusive, resilient, and integrated continent*.

7] CGIAR. *Transforming AgriFood Systems in West and Central Africa (TAFS-WCA)*. 23 de noviembre de 2021. 8] FAO. *Conferencia Regional para África 2024. Fortalecimiento de la resiliencia mediante la transformación de los sistemas agroalimentarios*. 9] *Idem*

2. Una breve mirada al conjunto de proyectos DeSIRA en África Occidental y Central, y Madagascar

En África Occidental y Central, y Madagascar, hay un gran grupo de proyectos DeSIRA, con un total de 40 proyectos en más de 20 países. Muchos de estos proyectos operan en varios países de la región (donde unos cuantos incluso traspasan la región); además, son muchos los países que acogen varios proyectos DeSIRA. El número más significativo de proyectos DeSIRA se encuentra en Burkina Faso (14), seguido de Malí (8) y Senegal (8), Benín (7) y el Níger (6), mientras que Burundi, Cabo Verde, Gabón, Gambia y Mauritania acogen tan solo 1 proyecto cada uno.

Muchos de estos países están situados en el Sahel, una región muy vulnerable a la degradación del suelo y al cambio climático. Los proyectos DeSIRA tratan de hacer frente a estos desafíos, abarcando diversas áreas temáticas, entre ellas la gestión de riesgos y los sistemas de vigilancia, la transformación agrícola y rural, la transición agroecológica, la nutrición y la seguridad alimentaria, y la ganadería y el pastoreo sostenibles.

En cuanto a la cobertura geográfica, la Comunidad Económica de los Estados de África Occidental (ECOWAS, por sus siglas en inglés) lidera el proyecto SyRIMAO en 15 países, y el Consejo de África Occidental y Central para la Investigación y el Desarrollo Agrícolas (CORAF/WECARD) lidera el proyecto BIORISKS en 10 países. Cabe destacar la fuerte presencia del CIRAD como organización líder, con 12 proyectos en 8 países.

Nombre /acrónimo del proyecto	País/es de aplicación	Organización líder	Temas
Proyectos nacionales			
OBSYDYA	Benín	CIRAD	Producción de datos de calidad sobre sistemas y paisajes agrícolas para apoyar los servicios de asesoramiento
ProSilience	Benín	GIZ	Transición agroecológica, salud del suelo
TAERA	Benín	ENABEL	Transición agroecológica
TAP-AIS -1	Burkina Faso	FAO	Refuerzo de los servicios de apoyo a la innovación y las políticas de innovación
IRRINN	Burkina Faso	CIRAD	Intensificación de la producción agrícola, tecnologías de riego
AccESS	Burkina Faso	CIRAD	Refuerzo de los servicios de apoyo a la innovación y las políticas de innovación
FO-RI - 1	Burkina Faso	AgriCord/Afdi/UNAPOB	Agroecología y sistemas alimentarios sostenibles
FO-RI - 5	Burundi	AgriCord/CSA/CAPAD	Agroecología y sistemas alimentarios sostenibles
ReSI-NoC	Camerún	CIFOR/ICRAF	Fortalecimiento de los SIA, sistemas de producción agrosilvopastorales
FO-RI - 4	Camerún	AgriCord/Afdi/CNOP-CAM	Agroecología y sistemas alimentarios sostenibles
INNOVACC	Camerún	CIFOR/ICRAF	Resiliencia al cambio climático, sistemas de producción agrosilvopastorales
ACCEPT	Chad	IRED	Gestión ganadera y pastoreo
MARIGO	Côte d'Ivoire	CIRAD	Agroecología y agricultura sostenible, nutrición
Agroforestal de Sankuru	República Democrática del Congo	Enabel	Agroecología y agricultura sostenible, agrosilvicultura
FO-RI - 6	República Democrática del Congo	AgriCord/CSA/LOFEPACO	Agroecología y sistemas alimentarios sostenibles
ReDIAL	Ghana	Friends of the Nation	Transformación de los sistemas agrícolas y alimentarios, fertilidad del suelo

Nombre /acrónimo del proyecto	País/es de aplicación	Organización líder	Temas
Proyectos nacionales			
Malmou	Guinea-Bissau	ISA	Transformación de los sistemas agrícolas y alimentarios, fortalecimiento de los sistemas de conocimiento e innovación agrícolas, cultivo de arroz de manglar
MAKIS	Madagascar	CIRAD	Refuerzo de los servicios de apoyo a la innovación y las políticas de innovación
FO-RI - 7	Madagascar	AgriCord/Fifata/Ceffel	Agroecología y sistemas alimentarios sostenibles
DINAAMICC	Madagascar	CIRAD	Agroecología y agricultura sostenible
FO-RI - 2	Malí	AgriCord/Afdi/CNOP-UNCPM	Agroecología y sistemas alimentarios sostenibles
AMINATA	Malí	CIRAD	Refuerzo de los servicios de apoyo a la innovación y de las políticas de innovación, transición agroecológica
APSAN	Malí	ICRISAT	Resistencia al cambio climático, productividad de los cultivos
INV-NIGER	Níger	AECID	Resiliencia al cambio climático, gobernanza de los sistemas de riego
LIDISKI	Nigeria	CIRAD	Gestión del ganado y pastoreo, vigilancia de las enfermedades del ganado
GIAE NG-InACC	Nigeria	GIZ	Resistencia al cambio climático
FO-RI - 3	Senegal	AgriCord/Asprodeb/AJAC	Agroecología y sistemas alimentarios sostenibles
TAP-AIS -2	Senegal	FAO	Refuerzo de los servicios de apoyo a la innovación y las políticas de innovación

Nombre /acrónimo del proyecto	País/es de aplicación	Organización líder	Temas
Proyectos regionales			
ABEE	Burkina Faso, Níger, Senegal	CORAF	Fortalecimiento de las redes de cría de África Occidental
BIORISKS	Benín, Burkina Faso, Camerún, Côte d'Ivoire, Gabón, Ghana, Nigeria, República Democrática del Congo, Sierra Leona, Togo	CORAF	Gestión de riesgos biológicos
BIOSTAR	Burkina Faso, Senegal	CIRAD	Bioenergía sostenible
Cocoa4Future	Côte d'Ivoire, Ghana	CIRAD	Agroecología y sistemas alimentarios sostenibles, sistemas de cultivo del cacao
CASSECS	Burkina Faso, Chad, Malí, Mauritania, Níger, Senegal	ISRA	Gestión ganadera y pastoreo
FAIR-Sahel	Burkina Faso, Malí, Níger	CIRAD	Transición agroecológica
PRISMA	Benín, Burkina Faso, Malí	ENABEL, AECID, LUXDEV	Gestión del ganado y pastoreo, vigilancia de las enfermedades del ganado
SAFEVEG	Benín, Burkina Faso, Malí	WorldVeg	Agroecología y sistemas alimentarios sostenibles, cadenas de valor de las hortalizas, nutrición
Santés &Territoires	Benín, Senegal	CIRAD	Agroecología y agricultura sostenible, Una Sola Salud
SyRIMAO	Benín, Burkina Faso, Cabo Verde, Côte d'Ivoire, Gambia, Ghana, Guinea, Guinea-Bissau, Liberia, Malí, Níger, Nigeria, Senegal, Sierra Leona, Togo	ECOWAS a través de ARAA	Gestión de riesgos biológicos, control de plagas (mosca de la fruta)
SUSTLIVES	Burkina Faso, Níger	AICS Y CIHEAM	Agroecología y agricultura sostenible, especies olvidadas e infrautilizadas, refuerzo de los conocimientos agrícolas y de los sistemas de innovación
TRANSITIONS P1	Burkina Faso, Ghana	ICRAF/FTA	Métricas para la agricultura y los sistemas alimentarios

4. Las partes interesadas de DeSIRA en la conferencia regional

La conferencia "Jornadas DeSIRA Connect" de África Occidental y Central, y Madagascar tuvo lugar en Accra, Ghana, del 24 al 26 de septiembre de 2024.

El evento reunió a más de 120 participantes de organizaciones de investigación nacionales (CNRST, Burkina Faso; Instituto Nacional de Investigación Veterinaria, Nigeria; IER, Malí; IRAD, Camerún) e internacionales (CIFOR-ICRAF, IWMI, Centro Mundial de Vegetales, CIRAD), universidades (Universidad de Ghana; Université Nangui Abrogoua, Côte d'Ivoire; Universidad Abdou Moumouni, Níger), organizaciones regionales (FARA, CCARDESA, CORAF, RUFORUM, AFAAS, ARAA), organizaciones regionales y nacionales de agricultores (ROPPA; PROPAC; CNOP-CAM, Camerún; CAPAD, Burundi), organizaciones no gubernamentales (Greenspace, Friends of the Nation, Ghana; ENDA PRONAT, Senegal; APESI, Burkina Faso; Fac'Innov, Burkina Faso; NITIDAE, Francia; CERAF, Camerún; APDRA, Francia), redes (DyTAES, Senegal), grupos de expertos (IPES Food), municipios (Techiman, Ghana), empresas privadas (ARDA, AGRi'IN, Horus), así como representantes de redes y alianzas internacionales (Agrinatura, COLEAD, AgriCord), agencias nacionales de desarrollo (GIZ, ENABEL) y donantes (Unión Europea (UE)/DG INTPA; Delegación de la UE en Ghana, Delegación de la UE en Burkina Faso).

Foto 1: Participantes en las Jornadas DeSIRA Connect (foto de grupo)



Principales lecciones aprendidas en la comunidad DeSIRA

Las principales lecciones compartidas y que crearon convergencia entre la comunidad DeSIRA en África Occidental y Central, y Madagascar abarcan seis áreas:

1. Es fundamental crear plataformas de múltiples partes interesadas

Las plataformas que conectan a investigadores, agricultores, responsables de políticas y expertos crean espacios dinámicos para el monitoreo, la retroalimentación y el desarrollo colaborativo de innovaciones, generando confianza y mejorando la adopción en todos los sectores agrícolas.

2. Es esencial optar por una ejecución flexible y que las estrategias sean de abajo a arriba

El éxito en la innovación agrícola requiere enfoques adaptables que respondan a las necesidades locales, gestionen las dinámicas de poder y permitan a los equipos modificar las estrategias en función de las oportunidades que vayan surgiendo.

3. Es crucial establecer colaboraciones con actores ajenos a la investigación

La implicación de los agricultores, el sector privado y las organizaciones de la sociedad civil transforma los enfoques tradicionales de la investigación en soluciones prácticas que crean vías sostenibles para la adopción de innovaciones y la integración en el mercado.

4. Es deseable integrar a los sistemas alimentarios

La innovación agrícola debe conectar con la dinámica del mercado, la gobernanza de los recursos y las cadenas de valor, sincronizando al mismo tiempo los factores precedentes y posteriores para una aplicación y ampliación eficaces.

5. Se deben desarrollar y fomentar servicios de apoyo a la innovación

Los servicios de apoyo cubren las lagunas entre la investigación y la práctica, a la vez que modernizan la imagen de la agricultura, facilitan la transferencia de conocimientos y atraen a jóvenes mediante el desarrollo profesional y la capacitación.

6. Los resultados políticos se marcan sobre trayectorias a largo plazo

El compromiso continuo con los responsables de políticas a través de plataformas estructuradas refuerza los marcos institucionales y crea mecanismos sostenibles para la adopción de innovaciones y la coordinación regional.

Estas lecciones se detallan y agrupan a continuación en relación con tres áreas de aprendizaje conjunto en la comunidad DeSIRA: nuevos paradigmas en investigación e innovación, innovaciones en los sistemas agroalimentarios, y políticas de innovación e innovación política.

1. Nuevos paradigmas en investigación e innovación

Tanto si ya se incluían en su diseño inicial como si surgieron para superar los desafíos y garantizar el éxito de su aplicación y sus resultados, los proyectos DeSIRA desarrollaron y probaron formas novedosas de investigar y de articular la investigación con un grupo amplio de asociados. Esto llevó a los equipos de los proyectos a aprovechar múltiples disciplinas —incluso poniendo en valor la experiencia de los asociados de los proyectos o de otros adicionales— y a desarrollar habilidades adaptadas (en particular, mejorando su facilitación), que en ocasiones tuvieron que diseñar o reforzar.

1.1 Diseños de proyectos y estrategias de éxito para el desarrollo conjunto y la ampliación de las innovaciones en DeSIRA

Al margen de los productos innovadores en sí mismos, varios elementos relacionados con el diseño y las estrategias resultaron factores decisivos para el éxito en la producción de innovaciones. Así pues, garantizar el funcionamiento o la ampliación de estos factores es una condición de cara al aumento de las innovaciones en DeSIRA.

El diseño como elemento clave de las plataformas de múltiples partes interesadas

Estudio preliminar: Comprender el alcance de un problema de investigación es crucial para abordar con eficacia los desafíos de los agricultores. Los proyectos DeSIRA realizaron estudios preliminares, asegurando que las intervenciones estuvieran basadas en necesidades reales. Este proceso también ayudó a identificar los recursos humanos y técnicos necesarios para impulsar una innovación significativa y lograr los resultados deseados.

El aprendizaje experimental fue fundamental para el éxito de los proyectos DeSIRA, recurriendo a menudo a acciones participativas de investigación-acción con demostraciones prácticas. Miembros del panel del Foro Africano de Servicios de Asesoramiento Agrícola (AFAAS) y del Foro Africano para la Investigación Agrícola (FARA) destacaron la eficacia sin precedentes del aprendizaje experimental a través de escuelas de campo.

Las plataformas de múltiples partes interesadas pusieron en contacto a investigadores, expertos, agricultores y responsables de políticas. Estas plataformas tuvieron diversas funciones en los proyectos, entre otros usos, sirvieron para monitorear los resultados de los proyectos, proporcionar retroalimentación, difundir los resultados de los proyectos,

debatir problemas, homogeneizar las intervenciones con otros actores y proporcionar un espacio para el desarrollo conjunto de innovaciones.

Un enfoque de aprendizaje continuo facilitó el intercambio de conocimientos —en el que las plataformas de múltiples partes interesadas desempeñaron un papel clave— y la capacitación. Esto no solo permitió ampliar los conocimientos de las partes interesadas, sino que también les brindó la oportunidad de contribuir activamente a los procesos de innovación. El establecimiento de mecanismos de retroalimentación bien estructurados (incluso a través de plataformas de múltiples partes interesadas) favoreció el desarrollo iterativo de los proyectos así como la introducción de mejoras basadas en las aportaciones de las distintas partes interesadas.

Estrategias

Ejecución flexible de los proyectos: Los paneles de debate y las presentaciones de los proyectos destacaron la importancia de la flexibilidad en la ejecución. Muchos equipos de proyectos se permitieron adaptar sus planteamientos para integrar acciones relevantes que no estaban incluidas inicialmente en el diseño. Las lecciones aprendidas en los distintos países demostraron que la flexibilidad no solo permitía aumentar la legitimidad de los proyectos, sino que también ayudaba a mejorar los resultados de las intervenciones.

Los proyectos DeSIRA adoptaron predominantemente estrategias de abajo a arriba y colaboraciones, y el 95 % funcionó a través de redes colaborativas. Ejemplos notables como Coco4future (Côte d'Ivoire y Ghana), FO-RI y ReSI-NoC (Camerún) y Santés & Territoires (Benín) demostraron enfoques de desarrollo conjunto de gran éxito. Los factores clave para el éxito incluían la creación de espacios de intercambio seguros, una definición clara de las funciones de los asociados, la gestión de las dinámicas de poder y el desarrollo de las capacidades de los asociados, factores que quedaron reflejados en el trabajo de los centros de especialización del CORAF.

Los proyectos DeSIRA adoptaron un enfoque sistémico e involucraron de forma activa a las instituciones estatales asignándoles funciones y responsabilidades clave. Este proceso de institucionalización, unido a un aprendizaje continuo y a una retroalimentación estructurada —incluso a través de memorandos de entendimiento con instituciones estatales y organizaciones clave del sector privado— pretendía garantizar la adopción sostenible de la innovación en todas las redes de partes interesadas del sector agrícola.

1.2 Investigación en colaboración con organizaciones de agricultores, la sociedad civil y el sector privado

Gran parte de los enfoques multisectoriales tuvieron que ver con el establecimiento de asociaciones con actores y organizaciones ajenos a la investigación que tomaron parte —y a veces la iniciativa— en el diseño y la ejecución de las actividades de investigación. Esto llevó a los investigadores a cambiar de postura y permitió a estos asociados ajenos a la investigación

reforzar sus capacidades y apropiarse tanto de los resultados como de los procesos que contribuyeron a alcanzarlos.

Desarrollo conjunto de las innovaciones con los agricultores y las organizaciones de agricultores

Gracias al compromiso con las organizaciones de agricultores, implicándolas en la toma de decisiones y en las actividades de coordinación, se consiguió fomentar su participación y aumentar su apropiación de los proyectos. Trabajar con los agricultores en escuelas de campo, haciéndolos partícipes en el trabajo de las plataformas de innovación y mejorando su capacidad mediante el desarrollo conjunto de innovaciones, contribuyó a la cooperación en la creación y adopción de innovaciones, como demuestran algunos ejemplos de proyectos, entre ellos, ReSI-NoC o ReDIAL.

Desde una perspectiva más amplia, el fortalecimiento de las organizaciones de agricultores ayudaría a hacer frente a los desafíos de la seguridad alimentaria y nutricional en la región. Por su parte, la ECOWAS tiene intención de formar a las organizaciones de agricultores y a los jóvenes en tecnologías agrícolas innovadoras a través de una colaboración con veinte centros de formación de los Estados miembros.

La ECOWAS ha creado la Iniciativa de África Occidental para una Agricultura Climáticamente Inteligente con el fin de proporcionar asistencia técnica y financiera a las organizaciones de agricultores de los Estados miembros.

Compromiso del sector privado

Contar con la participación de actores del sector privado tuvo varios efectos positivos: por un lado, apoyó la adopción de innovaciones entre los agricultores facilitando el acceso al mercado y proporcionando servicios financieros; por otro, contribuyó en la configuración de las políticas agrícolas a través de iniciativas de promoción.

La participación del sector privado facilitó la financiación de los proyectos y ayudó a colmar las brechas financieras. Y lo que es más importante: aumentó el potencial de ampliación de los proyectos, asegurando un mayor alcance y una sostenibilidad a largo plazo.

2 Innovaciones en los sistemas agroalimentarios

2.1 Conexión de la innovación agrícola con los sistemas alimentarios

Con el fin de apoyar eficazmente los sistemas alimentarios, la I+i para la agricultura debe integrarse, conectarse y sincronizarse con factores precedentes y ulteriores, como el contexto geopolítico, la propiedad y la gobernanza de los recursos, el tratamiento poscosecha, la comercialización y la transformación de los productos agrícolas, el consumo y el reciclaje en esquemas circulares.

En este sentido, la participación de actores del sector privado desde las primeras fases de los proyectos puede ayudarles a comprender el proceso de innovación y a evaluar su utilidad. Aclarar los objetivos de los proyectos y especificar el papel que debe desempeñar el sector privado (donde pensar en términos de sistemas alimentarios en lugar de producción alimentaria amplía el posible alcance de su participación) puede contribuir a crear las condiciones para la ampliación, incluida la movilización de financiación privada.

Los centros de mercado, como el de Techiman, en Ghana, y su interconexión con los corredores comerciales, incluidos los establecidos en la región o incluso más en el interior de África gracias al Acuerdo de la Zona de Libre Comercio Continental Africana, y las zonas de procesamiento pueden ofrecer vías para la ampliación de las innovaciones agrícolas.

Garantizar una perspectiva de sistema alimentario, sin embargo, requiere abordar algunas lagunas y mecanismos inoperantes como los bancos de semillas, que no funcionan o están mal gestionados, lo que reduce su eficacia a la hora de apoyar el desarrollo agrícola. Los participantes también señalaron las dificultades para identificar proveedores fiables y establecer vínculos sólidos entre proveedores y productores, lo que complica aún más el desarrollo de la cadena de valor.

2.2 Desarrollo de recursos para la innovación agrícola

La ECOWAS colabora con veinte centros de formación de los Estados miembros, cuyo objetivo es formar a organizaciones de agricultores y a jóvenes en tecnologías innovadoras, para hacer frente a los desafíos de inseguridad alimentaria y nutricional de la región. Por otro lado, una estrecha colaboración con cinco universidades seleccionadas de todos los Estados miembros para tratar de formar a personas que utilicen herramientas innovadoras en la investigación agrícola contribuyó a ciertas reformas de la política agrícola que han mejorado el desarrollo agrícola y abordado los desafíos que plantea el cambio climático en la región.

AFAAS, FARA, el Foro Regional de Universidades para la Capacitación en Agricultura (RUFORUM), la Asociación para el Fortalecimiento de las Investigaciones Agrícolas en África Oriental y Central (ASARECA), CORAF y el Centro de Coordinación de África Meridional para la Investigación y el Desarrollo Agrícolas (CCARDESA) han formado las Instituciones Africanas para la Investigación, la Innovación y la Educación Agrícolas con el propósito de conectar la investigación, la extensión y la educación como parte del Programa General para el Desarrollo de la Agricultura en África (CAAPD). Este mecanismo pretende seguir simplificando y establecer sinergias para abordar el desafío crítico de atraer a las generaciones más jóvenes a la agricultura, lo que requiere un cambio fundamental en la forma de percibirla y enseñarla. Las plataformas mediáticas pueden desempeñar un papel fundamental en la remodelación de la imagen de la agricultura, alejándose de los estereotipos tradicionales del trabajo manual para mostrar la integración tecnológica moderna, la innovación y las oportunidades

empresariales. Esta iniciativa de cambio de imagen debería hacer hincapié en jóvenes agricultores de éxito, empresas emergentes de agrotecnología y prácticas agrícolas sostenibles.

Los proyectos DeSIRA también ponen de relieve la necesidad y la aparición de servicios y profesiones de apoyo a la innovación para garantizar el establecimiento y la facilitación de vínculos entre los distintos actores —agricultores, investigadores, responsables de políticas, etc.— y niveles, desde los nichos de innovación hasta los SIA. Los facilitadores de la innovación desempeñan un papel clave en la ejecución de los proyectos de investigación, pero también a la hora de garantizar su inserción en sus ecosistemas más amplios.

A nivel nacional, la Universidad de Ghana, a través de su participación en el proyecto Cocoa4Future, ha consolidado su colaboración con los principales organismos regionales de investigación en África.

2.3 Ampliación de las innovaciones de DeSIRA

La ampliación de las innovaciones de DeSIRA sigue siendo un desafío inducido por el efecto de corte de la terminación de los proyectos. Todos los actores abogaron por unas condiciones que garanticen la continuidad. El arraigo de los asociados de los proyectos en sus respectivos ecosistemas locales, nacionales y regionales es fundamental. Muchas de las organizaciones implicadas en los proyectos DeSIRA o en su entorno directo llevan mucho tiempo operando en las regiones. Esto proporcionó una base sobre la que construir los proyectos actuales y, dado que los equipos y asociados de los proyectos DeSIRA son a la vez ejecutores y propietarios de las innovaciones, también puede ofrecer una opción de continuidad para muchos productos y procesos de innovación.

Teniendo en cuenta que la mayoría de los proyectos pretenden aportar soluciones con un componente tecnológico, lo que incluye prácticas novedosas y agroecológicas, la cuestión de su viabilidad económica subyace a la de su ampliación. La conferencia permitió distinguir entre dos componentes de las innovaciones susceptibles de ser ampliadas y dos formas específicas de financiación:

- Las innovaciones que aportan valor económico (adición de valor, nuevos productos, cadenas de suministro o de valor, etc.) podrían beneficiarse de una participación temprana del sector privado y de la capacitación en desarrollo empresarial, ya que, con demasiada frecuencia, siguen estando desvinculadas de la innovación agrícola impulsada por la investigación, o para la que la investigación no tiene ninguna capacidad. Los proyectos deberían dotarse de estrategias para garantizar esto desde el principio.
- Las innovaciones que no aportan valor económico, pero que aun así siguen ofreciendo un importante valor, en particular desde el punto de vista social y de los bienes comunes, deberían ampliarse con más financiación pública. Estas innovaciones apuntan principalmente a la capacitación, la

creación y el desarrollo de redes, la innovación organizativa y la formulación de políticas, todas las cuales conducen a procesos de diseño colaborativo y a la asimilación de productos o procesos de innovación con valor económico. Como tales, deben combinarse y coordinarse en futuros proyectos. Las organizaciones asociadas y las instituciones gubernamentales, incluso a nivel regional, también deben garantizar su continuidad.

3 Políticas de innovación e innovación política

Varios proyectos DeSIRA en la región incluyeron un proceso para documentar o influir en las políticas y los procesos de formulación de políticas con vistas a aumentar el conocimiento de la I+i agrícola por parte de los responsables de políticas, reforzar la gobernanza y el rendimiento de los SIA nacionales y mejorar las políticas que permiten la I+i agrícola. Todo ello bajo la premisa de que los SIA son conductos para la sostenibilidad de las iniciativas de investigación y los resultados de los proyectos de innovación. Este entorno propicio también puede ayudar a establecer puentes y sinergias entre diferentes sectores (agricultores, sector privado, finanzas, etc.) y abordar desafíos más amplios de seguridad alimentaria, nutrición y cambio climático desde una perspectiva centrada en los sistemas alimentarios.

A nivel nacional, el hecho de invitar a las autoridades nacionales a unirse a las plataformas de múltiples partes interesadas permitió poder informarlas permanentemente de los resultados de los proyectos, abogar por la adopción de políticas y debatir cuestiones transversales que afectan a los agricultores. De esta forma, los responsables de políticas podían apropiarse de los resultados de los proyectos, cambiar su actitud frente a otras partes interesadas y diseñar mecanismos administrativos y legales en apoyo de las innovaciones.

En Burkina Faso, el compromiso continuo del centro nacional de investigación (CNRST) y de los órganos ministeriales ha dirigido los procesos de toma de decisiones con vistas a establecer mecanismos de coordinación perennes. En Ghana, el establecimiento de vínculos entre la investigación nacional e internacional, así como la integración de los conocimientos autóctonos, y la garantía de que los responsables de políticas estén informados de los resultados de la investigación y de cómo pueden aplicarse en el país, ayudaron a colmar las brechas institucionales y a mejorar la coordinación. También sirvió para fomentar el debate con las organizaciones de la sociedad civil mediante la aportación de pruebas objetivas y encontrar vías para la formulación de políticas.

En lo que respecta a la transición agroecológica, los mecanismos de MSP y el diálogo con las organizaciones de la sociedad civil o a través de ellas permiten tener en cuenta factores socioeconómicos que ayudan a debatir la utilidad de las innovaciones tecnológicas y su adopción desde una perspectiva de gestión territorial y gobernanza, contribuyendo al diseño conjunto de escenarios futuros.

DeSIRA ha permitido reforzar las sinergias entre organizaciones nacionales, regionales y continentales de investigación y educación al propiciar vínculos con organizaciones vértice activas en el área de la investigación, la extensión y la educación, como AFAAS, ASARECA, CCARDESA, CORAF, FARA y RUFORUM. Esto no solo permitió que estas organizaciones pudieran compartir sus conocimientos, sino que también reforzó su capacidad para establecer conexiones entre los procesos y resultados de DeSIRA así como estrategias continentales como el CAADP.

Los proyectos DeSIRA, sin embargo, identificaron varias brechas que dificultan sus resultados:

- un desafío crítico fue la falta de recursos tanto humanos como financieros en los laboratorios nacionales, lo que limitaba su capacidad para apoyar eficazmente la I+i;
- la deficiente infraestructura tecnológica supuso una barrera para la adopción y la ampliación de las innovaciones, restringiendo el progreso en avances agrícolas clave;
- los factores socioculturales y religiosos también desempeñaron un papel en la inhibición de la asimilación y el desarrollo conjunto de la innovación, lo que pone de relieve la necesidad de enfoques de compromiso específicos para cada contexto;
- los bajos niveles de compromiso de algunos actores debilitaron aún más la colaboración y ralentizaron la ejecución de los proyectos.

Recomendaciones sobre el camino a seguir

La conferencia “Jornadas DeSIRA Connect” proporcionó un rico conjunto de ideas y sugerencias prácticas para las principales partes interesadas que contribuirán a mejorar el impacto de la I+i.

Las recomendaciones pretenden no solo mantener los resultados existentes, sino también crear marcos para ampliar y reproducir las iniciativas de éxito en toda la región, en particular a través de una perspectiva más amplia de los sistemas alimentarios.

Con este enfoque, la innovación agrícola no debe funcionar de forma aislada, sino que debe trazar su marco de influencia preguntándose cuál es el objetivo, a quién beneficiará y cómo se materializará. Esto induce a reflexionar sobre su sostenibilidad desde una perspectiva multifuncional que abarca enfoques multidisciplinares y la cuestión de la propiedad y la responsabilidad.

La sostenibilidad también se basa en la evaluación de la utilidad de las innovaciones y en cómo pueden crear valor a través de los mercados.

Las recomendaciones que se extraen de forma lógica de los debates de la conferencia tienen como objetivo:

1. abordar las brechas y los desafíos identificados;
2. proponer formas para ampliar las iniciativas que tengan éxito;
3. sugerir mecanismos de sostenibilidad;
4. hacer hincapié en la integración institucional de los enfoques que tengan éxito;
5. promover la integración y la coordinación a diferentes niveles.

Estas recomendaciones se agrupan y organizan en dos conjuntos. Un primer conjunto se dirige a las partes interesadas de los SIA: el sistema de investigación, las comunidades de innovación, los responsables de políticas y los asociados para el desarrollo; mientras que el segundo conjunto se dirige a los asociados de los proyectos, y tiene como objetivo el diseño y las estrategias de los futuros proyectos de I+i en la región.

1 Recomendación a las partes interesadas

1.1 Sistema de investigación

Organizaciones nacionales de investigación agrícola
Las organizaciones nacionales de investigación agrícola deben seguir dejando atrás los enfoques tradicionales en torno a la investigación para enfocarse en innovaciones aplicadas que aborden directamente los desafíos agrícolas nacionales. Esta transición requiere establecer y mantener bases de datos y repositorios de información centralizados para garantizar que

los resultados de la investigación sean accesibles en todo el continente. Los conocimientos autóctonos deben integrarse sistemáticamente en los procesos de I+i, mientras que el diseño y la aplicación de los procesos de investigación deben ser lo suficientemente flexibles para adaptarse a imprevistos y a los contextos locales. Asimismo, las organizaciones nacionales de investigación agrícola deben reforzar su colaboración con los servicios de extensión para garantizar una transferencia eficaz de conocimientos a los agricultores, creando un puente sólido entre la investigación y la aplicación práctica.

Organizaciones internacionales de investigación
Con el fin de aumentar la visibilidad y el impacto de la investigación, deberían crearse consorcios internacionales de investigación centrados en iniciativas transfronterizas que aborden desafíos regionales compartidos. Estas organizaciones deben desarrollar metodologías de investigación estandarizadas y permitir cierta flexibilidad para adaptarse al escenario local. También deben ponerse en marcha programas de capacitación técnica para reforzar los sistemas nacionales de investigación, apoyados por sistemas generales de gestión del conocimiento que faciliten el aprendizaje regional y el intercambio de innovaciones. Este enfoque garantiza una respuesta coordinada a los desafíos agrícolas comunes, respetando al mismo tiempo los contextos locales.

1.2 Comunidades innovadoras

Entre las comunidades innovadoras se incluye a organizaciones de agricultores como innovadores directos y, en un marco más amplio de los sistemas alimentarios, a otros actores que intervienen como servicios de apoyo a la innovación o como vehículos para la ampliación de las innovaciones más allá del aspecto estrictamente agrícola. Estas comunidades son clave para establecer la sostenibilidad de la transición agroecológica desde una perspectiva económica y social.

ORGANIZACIONES DE AGRICULTORES

Debe reforzarse la participación de los agricultores en los procesos de toma de decisiones a nivel local, nacional y regional mediante plataformas de partes interesadas diseñadas conjuntamente para garantizar que se tengan en cuenta sus necesidades. También debe apoyarse la capacitación de los agricultores con el fin de que puedan acceder a la financiación antes de que finalicen los proyectos, a la vez que se establecen redes de aprendizaje entre las organizaciones de agricultores. Los sistemas de conocimientos autóctonos deberían documentarse e integrarse en los procesos de innovación, garantizando que la investigación y el desarrollo agrícolas sigan basándose en las realidades locales y en las necesidades prácticas.

ORGANIZACIONES EDUCATIVAS

Las instituciones educativas deben transformar su enfoque didáctico en el área agrícola con el objeto de avanzar en la enseñanza teórica para desarrollar unas competencias técnicas sólidas. Los planes de estudios deben integrar demostraciones prácticas de aprendizaje sobre el terreno desde la educación

básica hasta el nivel universitario, introduciendo la agricultura como asignatura independiente en el nivel de educación básica. Asimismo, en los procesos de investigación deben integrarse competencias y el aprendizaje basado en experiencias, lo que incluye el acompañamiento. Las instituciones educativas deben establecer vínculos fuertes con las organizaciones de agricultores y los centros de investigación para garantizar la relevancia práctica de sus programas y crear vías para la transferencia de conocimientos.

Por último, se deben promover, reforzar y desarrollar profesiones que apoyen la innovación, incluidos los servicios de extensión, puesto que ofrecen una reserva de puestos de trabajo, a la vez que contribuyen a un mayor arraigo y apoyo a largo plazo para los procesos de innovación.

SERVICIOS DE EXTENSIÓN

Los servicios de extensión deben adoptar enfoques participativos y de abajo a arriba en la difusión de innovaciones que cuenten con la intervención de facilitadores a lo largo de todos los procesos de innovación y con plataformas de múltiples partes interesadas. En las metodologías de extensión también se deben integrar los conocimientos autóctonos, apoyados por mecanismos regulares de retroalimentación entre agricultores e investigadores. Asimismo, deben mantener una relación fuerte con las estructuras comunitarias locales para garantizar un impacto sostenido y la adopción de las innovaciones. Este enfoque general garantiza que los resultados de la investigación lleguen realmente a las comunidades agrícolas y las beneficien.

ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL

Las organizaciones de la sociedad civil deberían asumir un papel de liderazgo a la hora de facilitar la participación de la comunidad en los procesos de I+i, garantizando que las comunidades rurales, los jóvenes y las mujeres representen el foco de las estrategias de innovación. De cara a facilitar el cambio y la adopción, deben aplicarse enfoques de abajo a arriba en la ejecución de los proyectos, a la vez que se capacita a las estructuras comunitarias para sostener las plataformas de múltiples partes interesadas. Asimismo, debe existir un diálogo frecuente entre las comunidades y otras partes interesadas que permita garantizar la pertinencia y la eficacia permanente de las innovaciones agrícolas.

SECTOR PRIVADO

La participación del sector privado debería comenzar desde el inicio de los proyectos para profundizar en su comprensión y facilitar su ampliación. El diseño de los proyectos debe incorporar componentes de mecanismos empresariales para lograr su sostenibilidad. También se debe capacitar a los actores del sector privado para que puedan gestionar plataformas de MSP, contando con financiación para ampliar su participación en la investigación y el desarrollo. Por último, se deberían desarrollar vínculos de mercado y servicios financieros para apoyar la adopción de innovaciones, garantizando así la viabilidad comercial y la ampliación sostenible de las innovaciones agrícolas.

1.3 Responsables de políticas

RESPONSABLES DE POLÍTICAS NACIONALES

Con el fin de sostener la innovación agrícola, los países deben establecer fondos dedicados a la innovación y plataformas de diálogo político que creen conciencia y movilicen el apoyo a las innovaciones. Las agendas de I+i deben alinearse con los planes nacionales de desarrollo agrícola, mientras que el diseño de los proyectos debe incorporar mecanismos de financiación a medio plazo para favorecer su ampliación. Es importante establecer marcos institucionales para sostener las innovaciones de mayor éxito, asegurando el impacto a largo plazo de las inversiones en investigación. Este enfoque sistemático del apoyo político crea un entorno propicio para la innovación agrícola.

ÓRGANOS POLÍTICOS REGIONALES

Debe incrementarse la inversión regional para abordar desafíos comunes, como el cambio climático y los conflictos, incorporando mecanismos de coordinación reforzados que mejoren el intercambio de conocimientos y la acción colectiva. Debe haber mecanismos de financiación específicos que apoyen las iniciativas transfronterizas de investigación, lo que permitirá armonizar las políticas de innovación agrícola entre los Estados miembros. Los proyectos subregionales deben integrar a las partes interesadas de varios Estados miembros con el fin de maximizar los beneficios indirectos y el impacto regional. Este enfoque coordinado garantiza una respuesta eficaz a los desafíos comunes, a la vez que promueve la integración regional.

1.4 Asociados para el desarrollo (UE y otros donantes)

Los asociados para el desarrollo deben establecer mecanismos de financiación estructurados en la fase intermedia de los proyectos y apoyar las iniciativas de capacitación en todo el sistema de innovación. Se debe facilitar la colaboración internacional y el intercambio de conocimientos, contando con el apoyo de sistemas reforzados de evaluación y monitoreo que lleven un seguimiento de los impactos de la innovación. Por último, se debe prestar apoyo a largo plazo para la transición de los proyectos a los programas, garantizando un impacto sostenible de las inversiones en el desarrollo de la innovación agrícola.

REQUISITOS DE LA COLABORACIÓN ENTRE ACTORES

Se deben establecer plataformas de MSP a nivel local, nacional y regional que cuenten con unas normas de funcionamiento claras y una gestión cuidadosa de la dinámica de poder a fin de garantizar la igualdad entre los actores. Las colaboraciones deben formalizarse a través de acuerdos como memorandos de entendimiento, asignándose recursos para reforzar las plataformas mediante actividades de aprendizaje cruzado. Se deben establecer mecanismos de colaboración tanto virtuales como físicos en los que el sector privado participe de forma activa; paralelamente, un grupo de mediadores de innovación facilitarán la coordinación. Es importante mantener foros de diálogo político periódicamente para garantizar la participación continua de las partes interesadas, a la vez que los sistemas de

gestión del conocimiento apoyan el aprendizaje colaborativo. Este enfoque sistémico de la colaboración garantiza una coordinación eficaz y un impacto sostenible de las iniciativas de innovación agrícola.

2 Recomendaciones para el diseño y la estrategia de futuros proyectos

2.1 Principios para el diseño de proyectos

Estructura de consorcio entre múltiples actores

El consorcio debe estructurarse de forma que incluya a:

- todos los actores pertinentes para el proceso de innovación, partiendo de un análisis/examen preliminar;
- organizaciones de agricultores, actores políticos y el sector privado, y de ese modo garantizar la pertinencia de las innovaciones y preparar las condiciones para su ampliación.

Los acuerdos de colaboración deben especificar:

- los procesos de toma de decisiones, en los que deben participar las organizaciones de agricultores;
- la asignación de recursos, con vistas a garantizar una distribución equitativa;
- los sistemas de gestión de los conocimientos, integrando tanto conocimientos tradicionales como científicos;
- unos canales de comunicación claros entre los asociados;
- los mecanismos para la resolución de conflictos y el equilibrio de poder.

Mecanismos de financiación integrados

El diseño de los proyectos debe incorporar:

- una financiación inicial para la capacitación de las organizaciones de agricultores;
- mecanismos de financiación a medio plazo para ampliar las innovaciones de mayor éxito;
- sistemas de apoyo para la transición hacia empresas agroecológicas autosostenibles;
- recursos para la gestión y el intercambio de conocimientos;
- fondos específicos para el mantenimiento de plataformas de múltiples partes interesadas.

2.2 Estrategia de aplicación

ESTABLECIMIENTO DE UNA BASE SÓLIDA

Las fases iniciales de los proyectos deben centrarse en establecer unas bases sólidas. Para ello, realizarán un análisis de las prácticas existentes que ya cumplan el objetivo de innovación, como las agroecológicas, y de los sistemas de conocimiento. Asimismo, se deberán desarrollar evaluaciones exhaustivas de referencia junto con la gestión de los proyectos y las capacidades para la investigación. Los asociados en la investigación deben proporcionar apoyo metodológico y experiencia documental, y ayudar a establecer sistemas accesibles de gestión del conocimiento que integren enfoques tanto tradicionales como científicos.

DESARROLLO CONJUNTO DE LA INNOVACIÓN

Se establecen plataformas de innovación locales y regionales para implicar a las partes interesadas, desarrollar conexiones de mercado y fomentar redes de aprendizaje entre pares. Las prioridades de investigación deben surgir de las necesidades de los agricultores y de los conocimientos tradicionales, y complementarse con metodologías científicas y oportunidades de intercambio regional.

AMPLIACIÓN E INSTITUCIONALIZACIÓN

Esta fase debe pensarse desde el principio, y todas las acciones que se realicen deben contribuir a garantizarla, en particular la difusión de agricultor a agricultor y los sistemas de mercado sostenibles para los productos. Las organizaciones de agricultores involucradas deberían dar un paso hacia adelante para gestionar las plataformas de innovación de forma independiente, contando con la ayuda de asociados en la investigación que proporcionen apoyo técnico específico. Se debe dirigir el foco a la institucionalización de las iniciativas de mayor éxito, el fortalecimiento de las redes regionales y el establecimiento de mecanismos de financiación sostenibles.

FACTORES DE ÉXITO

El éxito de los proyectos depende de unos protocolos de gobernanza claros que den prioridad al liderazgo de los agricultores y garanticen al mismo tiempo una gestión eficaz de los recursos y la resolución de conflictos. Los sistemas de gestión de los conocimientos deben integrar con eficacia conocimientos tradicionales y científicos a través de plataformas accesibles y eventos periódicos de intercambio. Poner el énfasis desde una fase temprana en el desarrollo del modelo de negocio, junto con estrategias de salida claras y el compromiso político, ayudará a garantizar la sostenibilidad a largo plazo a través de instituciones locales permanentes.

MITIGACIÓN DE RIESGOS

Realizar controles periódicos para comprobar el estado de una buena colaboración y asignar los recursos de forma equilibrada ayuda a gestionar la dinámica de poder; además, se deberá contar con el apoyo de procedimientos claros para la resolución de conflictos. La asistencia técnica debe seguir siendo flexible y responder a las necesidades emergentes, con redes de pares que proporcionen apoyo adicional. La sostenibilidad de los recursos debe asegurarse a través de diversas fuentes de financiación, la integración en el mercado y la movilización comunitaria, a la vez que se mantiene un fuerte soporte político.

EVALUACIÓN Y MONITOREO

Los sistemas de evaluación y monitoreo deben centrarse en el usuario y en el desarrollo. A través de eventos periódicos para la reflexión y procesos de documentación sólidos se recogerán las prácticas emergentes y las lecciones aprendidas. Un marco de este tipo debe hacer hincapié en la gestión adaptativa, permitiendo una mejora continua basada en las experiencias sobre el terreno y en la retroalimentación de las partes interesadas.

COMPROMISO POLÍTICO

La influencia política estratégica comienza con el compromiso temprano de los responsables de la toma de decisiones y la promoción basada en pruebas a diferentes niveles. Los proyectos anclan sus iniciativas en instituciones locales permanentes sin dejar de apoyar la aplicación de políticas y la adaptación del marco normativo. El diálogo político periódico garantiza una sinergia continua entre los resultados de los proyectos y los objetivos de mayor alcance en torno al desarrollo agrícola.

Conclusión

Las “Jornadas DeSIRA Connect” en África Occidental y Central, y Madagascar pusieron de relieve los puntos en común que unen los proyectos DeSIRA en toda la región, además de generar una amplia serie de recomendaciones para mejorar el impacto de la I+i.

La iniciativa DeSIRA demuestra que el éxito de la transformación agrícola requiere un enfoque cuidadosamente equilibrado que combine el compromiso de los agricultores desde la base, unas plataformas sólidas de múltiples partes interesadas y un apoyo político sistemático, sin olvidar la importancia de adoptar una actitud flexible en la ejecución y demostrar un compromiso con la filosofía de los SIA a lo largo de todas las fases de los proyectos y las interacciones con las partes interesadas.

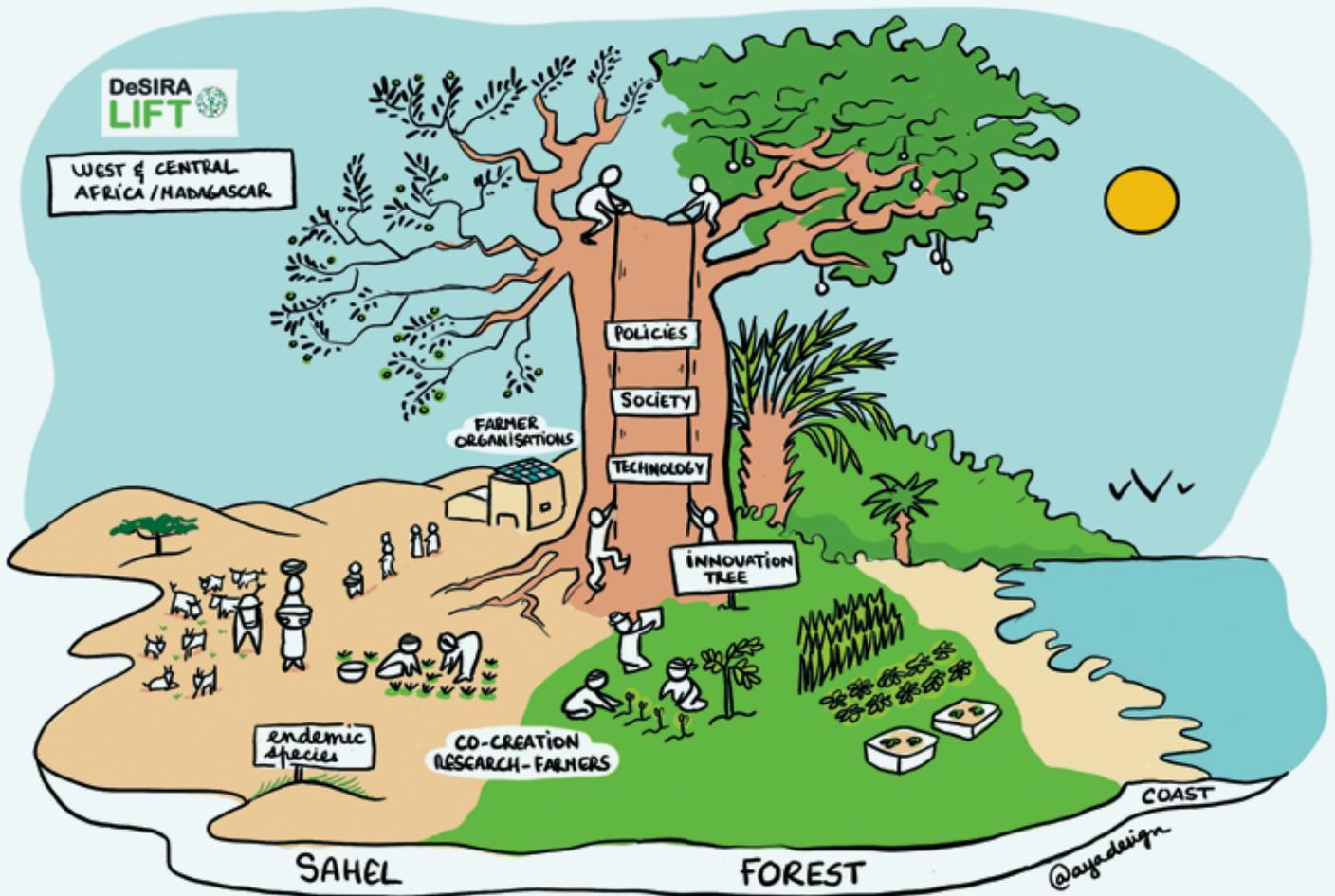
La creación de servicios fuertes que apoyen la innovación y sistemas de gestión de los conocimientos es crucial para cubrir las lagunas entre la investigación y la práctica, haciendo especial hincapié en la integración de los conocimientos locales, la movilización de los jóvenes a través de la educación y una formación específicas y el establecimiento de bases de datos de investigación centralizadas que documenten las políticas regionales de innovación y faciliten el intercambio de conocimientos a nivel local, nacional y regional.

La innovación agrícola debe ir más allá de soluciones puramente tecnológicas para abordar impactos sociales y económicos más amplios dentro de los sistemas alimentarios, lo que requiere enfoques multidisciplinarios y colaboraciones estrechas entre las instituciones de investigación, los actores políticos y las partes interesadas locales con el fin de lograr un cambio sistémico duradero y una transformación agrícola sostenible en toda la región.

Para crear un entorno político propicio y mejorar la gobernanza de la investigación es necesario equilibrar cuidadosamente el liderazgo local con la coordinación regional a través de cambios políticos institucionalizados y mecanismos de financiación sostenibles que incluyan a los actores precedentes y ulteriores ajenos a la investigación, incluido el sector privado. A la vez, se debe garantizar que las acciones de investigación se ajusten a las prioridades nacionales, a los objetivos de desarrollo más amplios y a las necesidades específicas de las comunidades agrícolas en los diferentes contextos.

Las condiciones para ampliar las innovaciones exigen integrar mecanismos de financiación globales a través de fondos públicos destinados al desarrollo de redes, programas de capacitación, la facilitación de la innovación y la formulación de políticas. Alternativamente, unos vínculos de mercado fuertes, que cuenten con la participación activa de los actores del sector privado en plataformas de MSP, permitirán crear unas vías claras para garantizar la viabilidad económica de las innovaciones a largo plazo en el contexto más amplio posible de los sistemas alimentarios.

Puntos clave en una imagen





Agradecimientos

DeSIRA-LIFT ([Leveraging the DeSIRA Initiative for agri-food systems transformation](#)) es un servicio de apoyo a la Iniciativa DeSIRA (Development

Smart Innovation through Research in Agriculture, nombre abreviado "DeSIRA") financiado por la Comisión Europea. DeSIRA (2019-2026) tiene como objetivo reducir la distancia entre la investigación y la formulación de políticas hacia sistemas agroalimentarios resilientes, sostenibles y equitativos en países de ingresos bajos y medios. DeSIRA-LIFT (2021-2025) incluye tres áreas de servicio alineadas con los tres pilares DeSIRA: **El Área de servicio 1** apoya los proyectos DeSIRA basados en los países para probar y mejorar sus impactos en los sistemas de innovación orientados al clima en línea con transiciones más sostenibles de los sistemas alimentarios.

El Área de servicio 2 apoya a las organizaciones del anterior pilar IV del Programa General para el Desarrollo de la Agricultura en África (CAADP) en sus funciones relacionadas con los sistemas de innovación agrícola. **El Área de servicio 3** proporciona apoyo a los responsables de políticas en temas relacionados con la investigación agrícola para el desarrollo (AR4D) y las políticas y la programación para la innovación.

Este Informe de perspectivas se ha elaborado como parte de la Comunidad de Acción y Reflexión DeSIRA-LIFT, puesta en marcha por el Área de servicio 1 bajo la dirección de Aurelie Toillier (Agrinatura/CIRAD) y Margarida Lima de Faria (Agrinatura/ISA, Universidad de Lisboa) y gestionada por Renaud Guillonnet (Agrinatura).



El objetivo de la Comunidad de Acción y Reflexión era compartir y aprender sobre los desafíos y las prácticas en la gestión de los impactos en los proyectos de I+D.

El presente Informe de perspectivas forma parte de una colección de productos de conocimiento basados en las actividades combinadas del equipo del Área de servicio 1 de DeSIRA-LIFT, el cual ha venido prestando apoyo a los 70 proyectos DeSIRA del pilar 1 de DeSIRA en sus diversos contextos. Estos productos de conocimiento se desarrollaron en estrecha interacción y con las aportaciones de los equipos de los proyectos DeSIRA.

El informe ha sido posible gracias al apoyo de Valentina Fonseca y Carla Segard, de ONF Andina, facilitadoras de innovación del proyecto IdEAS, así como de los miembros del comité organizador de las Jornadas DeSIRA Connect: Johny Ariza, de la Delegación de la Unión Europea en Colombia, Martha Bolaños, de AGROSAVIA, Philippe VAAST, director regional de CIRAD para México, Centroamérica y Países Andinos, y de los valiosos aportes de todos los participantes a las Jornadas DeSIRA Connect.

Además de los autores y colaboradores, hay que dar las gracias a las numerosas personas de DeSIRA que compartieron abiertamente sus lecciones aprendidas y sus reflexiones.

Los lectores pueden encontrar más información en <https://www.desiraliftcommunity.org/>

Editorial

CIRAD, The French agricultural research and international cooperation organization working for the sustainable development of tropical and Mediterranean regions.

42, rue Scheffer, 75116 Paris, France
www.cirad.fr

Citación

Ankrah D., Guillonnet R., Toillier A., Mathé S. y Dolinska A. (2025), The future of R&I as driver of agrifood system transformation and sustainability transitions. Perspectives from Western and Central Africa, and Madagascar. En: *DeSIRA Perspective Brief series*. CIRAD, Montpellier, 22p.

Edición: El equipo editorial estuvo compuesto por Bianca Beks, DeSIRA-LIFT

Traducción: Carole Salas

Diseño: RCO.design / Aurélie Buridans

Mapas: Manon Konigstein/DeSIRA-LIFT

Descargo de responsabilidad

Esta publicación se ha realizado dentro del proyecto DeSIRA-LIFT, financiado por la Comisión Europea / DG INTPA (FOOD/2021/424-11), y ha sido ejecutado por organizaciones miembros de las redes Agrinatura y el Foro Europeo de Investigación Agrícola para el Desarrollo (EFARD). El contenido de esta publicación es responsabilidad exclusiva de sus autores y no representa necesariamente la opinión de Agrinatura, el EFARD o la Comisión Europea. (OJ L 330, 14.12.2011, p. 39 – <https://eur-lex.europa.eu/eli/dec/2011/833/oj>).

Las opiniones expresadas en este Informe de perspectiva no reflejan necesariamente las de la organización editorial ni las de la Unión Europea. Este documento ha sido elaborado para DeSIRA-LIFT; sin embargo, solo refleja las opiniones de los autores, por lo que DeSIRA-LIFT no se hace responsable de ninguna consecuencia derivada de la reutilización de esta publicación.

© Unión Europea 2025

Esta obra está disponible bajo la [licencia Creative Commons Reconocimiento No Comercial 4.0 Internacional](#)



Address:

Wageningen Centre
for Development Innovation
P.O. Box 88
6700 AB Wageningen
The Netherlands



Website:

<https://www.desiralift.org/>

LinkedIn:

<https://www.linkedin.com/company/desira-lift>

Email:

info@desiralift.org



Funded by
the European Union