

*DeSIRA-LIFT WEBINAR -16<sup>th</sup> February 2023*  
*Managing for impacts in unpredictable contexts*

Raphaël Duboz

CIRAD

Chef de projet Santé & Territoires

# 1. Project Facts sheet



# Santés Territoires

Un regard innovant sur la santé des socio-  
écosystèmes et la transition agroécologique

L'état de **santé d'un territoire** donné, voulu par les acteurs, peut être mobilisé en tant que "**Commun**" pour définir les actions à mener dans le cadre de la transition agroécologique.

En associant le cadre « **One Health** » au cadre de la **transition agroécologique**, il sera possible de définir et d'améliorer la santé globale à l'échelle d'un territoire pour contribuer à la mise en place d'**agrosystèmes durables**.

[santes-  
territoires.org](https://santes-territoires.org)

2021 – 2026

6 M€

Sénégal, Bénin, Laos, Cambodge



UE



Maître d'œuvre



Sénégal



Bénin

IRC



Université  
Abomey Calavi



Institut National des Recherches  
Agricoles du Bénin

La recherche agricole au service du développement

Opérateurs non membres du consortium

Dispositif en partenariat

GREASE



Laos



NUOL

Cambodge



Institut Pasteur  
du Cambodge



NUBB



RUA



# Santés Territoires

## 3 composantes

### 1) *Living Labs*

- Générer des connaissances sur l'impact des pratiques agricoles sur les santés.
- Définir les modalités d'accompagnement des acteurs vers la mise en œuvre de pratiques alternatives améliorant la santé du territoire.
- Expérimenter dans les *Living Labs*.

### 2) *Gestion des connaissances*

- Structurer un système pour capitaliser et partager les connaissances – Gérer les données et les modèles.

### 3) *Grappe de projets*

- Mise en réseau des différentes études de cas et interventions « Santés-territoires » - Co-apprentissage et intelligence collective (communauté de pratiques).

## 2. Description of the MIF and its purposes

- Mise en place de 6 *living Labs*



## 2. Description of the MIF and its purposes

- Living Lab : Un **lieu** social et institutionnel où des citoyens sont des acteurs clés des processus de recherche et d'innovation → disposent de **méthodes et d'outils**
- Définition des activités → Co-construire et valider collectivement des orientations de recherche et d'innovation.
- Objectif d'appropriation des innovations avec un soucis de prééminence
- Pas de précédente expérience dans le domaine des *Living Labs*
- Mise en place d'une gouvernance par living lab
- Système iteratif et adaptatif de suivi évaluation et apprentissage (appui de Desira-Lift) → Pilotage des activités
- Établissement de prototype, puis diffusion de l'innovation pour passage à l'échelle

# 3. Managerial implications

- Concilier agendas de recherche et co-définition des problématiques
- Construire une méthodologie partagée de l'accompagnement des living labs
  - Besoin de former aux approches participatives et à la transdisciplinarité
  - Doit être planifiée en amont du lancement des living labs
- Établir une gouvernance par living labs
  - Doit s'inscrire dans le contexte local de gouvernance
  - Manque d'anticipation → Nécessite une étude préalable approfondie de la gouvernance locale et des jeux d'acteurs

## 4. Beyond project

- La pérennité des Living Labs au-delà du projet est une préoccupation majeure. L'absence de pérennité des projets est une critique commune sur nos terrains
- L'approche est très bien accueillie, elle suscite beaucoup d'attentes
- Le choix des problématiques traitées nécessite de la diplomatie
- L'encrage local avec des partenaires qui connaissent les terrains, les cultures, les personnes est fondamental